



Chus Verón, CEO de Viveros Verón.

Rentabilidad de las plantaciones frutícolas

Siendo España uno de los países agrícolas más importantes del mundo y que más puede contribuir y aportar, es conveniente parar un poco a reflexionar sobre cómo se hacen las cosas en agricultura y como se toman las decisiones de inversión.

Antes de comenzar el cultivo de un frutal hay que elegir cual vamos a producir. Esta elección tradicionalmente se basaba en lo que sé producir porque es lo que siempre he hecho, lo que se hace en la zona o lo que hace mi vecino de finca.

Definamos un nuevo camino de elección, empezando desde el final de la cadena. ¿Qué es lo que necesita el consumidor?, ¿a qué canales de venta puedo tener acceso? La respuesta a estas preguntas es lo que tendría que determinar que cultivo vamos a producir.

Una vez determinado el cultivo, estudiaremos si la finca donde tenemos posibilidad de implantarlo es adecuada para este, eso mediante analíticas de suelo, analíticas de agua y estudio climatológico de la zona. Con ello, podremos elegir el patrón (portainjerto) más adecuado para nuestro suelo, así como la variedad, según el mercado y la climatología, conociendo las fechas de floración y recolección de las variedades en nuestra zona, ya que a veces suele variar de las fechas establecidas por los obtentores en sus fincas experimentales.

Un punto fundamental en el estudio inicial es garantizar el suministro de agua de calidad, vía pozos, pantanos, balsas... Si tenemos en cuenta que una planta está formada por un 95% de agua y en el peso específico de un fruto más del 90% es agua, se puede identificar rápidamente la importancia de este elemento en una plantación.

Otro tema sensible es la financiación. Un proyecto de fruticultura tiene unos gastos de inversión

inicial, unos gastos fijos y variables de operativa anual estimados y unos ingresos por cosecha esperados los cuales empiezan a producirse, dependiendo del cultivo elegido, como pronto al año y medio de plantación para el caso de fruta de hueso, 2 años y medio para el almendro y 3 años y medio para manzana, peral y cerezo. Tener asegurada una financiación, que contemple de forma correcta y completa todas las necesidades de tesorería para hacer frente a los pagos, con plazos adecuados de devolución de la financiación, es lo que da estabilidad al proyecto y principalmente tranquilidad al propietario.

Para este estudio financiero es muy importante contar con un plan de negocio bien detallado, que nos puede servir de guía para los presupuestos anuales y para ir evaluando lo que se va realizando en el proyecto, con una comparativa trimestral del coste versus presupuesto.

Este plan de negocio también nos puede ayudar a determinar el tamaño adecuado de la explotación para optimizar la rentabilidad ... según la maquinaria necesaria de adquirir, si es posible alquilar la misma o contratar servicios a terceros para realizar determinados trabajos.

El proyecto empieza a tener forma, y ¿qué es lo que hace que nuestra plantación sea rentable? En este punto considero 3 variables: precio de la fruta, costes de producción y cosechas por ha.

Precio de la fruta

¿Qué podemos hacer para obtener un buen precio de la fruta?

Calidad de producto. Un producto de calidad siempre se vende, si el año es bueno se pondrá más en valor y si es malo, aunque el precio pueda

ser menos interesante, siempre un producto de calidad se venderá antes que uno de baja calidad.

Tener un producto demandado por el mercado. Aquí nos vienen a la memoria las preguntas que nos hicimos al pensar en nuestro proyecto: ¿Qué es lo que necesita el consumidor? ¿a qué canales de venta puedo tener acceso?

Si estas preguntas se respondieron bien en su momento, significa que tenemos un producto demandado y lo comercializamos a través un buen canal.

Costes de producción

Aquí pueden intervenir muchas variables, pero la principal sería la mano de obra. En un proyecto agrícola más del 50% de los gastos anuales corresponden a este apartado.

Mecanización, optimización de los procesos, eficiencia, realización de los trabajos a tiempo (mejor antes que tarde), mejoras en la recolección (tipo de poda, sistemas de formación, limitación de la altura máxima del árbol ...) son factores que mejoran este proceso.

Cosechas por ha

Conseguir la mayor cantidad de kilos por ha, garantizando siempre la calidad de la fruta, que puede depender de varios factores:

- Dotación de agua adecuada para los kilos planificados.
- Genética de las variedades, productivas, auto fértiles o bien diseñada la polinización.
- Formación correcta, ramificación adecuada y abundante masa foliar.
- Correcta nutrición durante todo el cultivo y especialmente al final del verano en el momento de la diferenciación de las yemas que determinará la cosecha del año siguiente.

Por último, pero no menos importante, un factor que añadiría para determinar el éxito de la plantación sería la adecuada elección de los compañeros de viaje y con ello me refiero a todos los proveedores que intervienen en la creación y mantenimiento de este proyecto (viveros, empresas de riego, maquinaria agrícola, fertilizantes-fitosanitarios y empresas de servicios agrícolas). Contar con empresas serías y responsables es una garantía de éxito.

El seguir los pasos de diseño del proyecto en orden y hacer bien los deberes, nos puede llevar al éxito en uno de los sectores con más proyección en los próximos años debido al incremento mundial de la población y a la necesidad que tenemos los humanos de alimentarnos cada día, y si puede ser de forma sana mejor aún. •

www.viverosveron.com